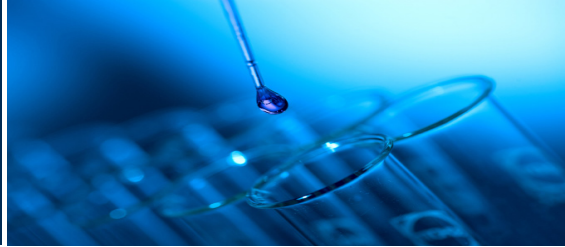




MAAŞ  
ANALİZ ANKETİ  
2016



**Sağlık & Yaşam Bilimleri**

**MichaelPage**

Healthcare  
& Life Sciences

**Specialists in healthcare & life sciences recruitment**

[www.michaelpage.com.tr](http://www.michaelpage.com.tr)

## CEO'NUN MEKTUBU

Değerli müşterilerimiz;

Michael Page olarak Türkiye için 2016 yılına ait hazırlamış olduğumuz “Maaş Analiz Anketimizi” sunmaktan mutluluk duymaktayız.

Maaş Analiz Anketimizin amacı, mevcut en uygun profilleri ve maaş düzeylerini doğru bir şekilde saptamak, aynı zamanda maaş konuları gibi hassas bir aşamada şirketler ve adaylar arasında köprü görevi görüp, gerekli yönlendirmeleri yapmaktır.

Sunmakta olduğumuz detaylı raporun, iş gücü ve maaş beklentisi açısından pazardaki mevcut trendlere genel bir bakış açısı sağlayacağına inanmaktayız.

Michael Page Türkiye, 8 yıl gibi kısa bir süre içerisinde kazandığı uzman deneyimiyle, adayları için hem danışman hem de çözüm ortağı olarak hareket etmektedir (kariyer yönlendirmesi yapmak, mülakatlara hazırlayıp müzakerelerde bulunmak gibi). Diğer bir taraftan müşteri firmalar için piyasa araştırması yapıp, müşteri ihtiyaçlarına en hızlı şekilde cevap vermek Michael Page Türkiye'yi rakiplerinden ayıran en önemli özelliğidir.

Bu çalışmada emeği geçen herkese teşekkür eder, söz konusu çalışmadan en iyi derecede yararlanmanızı ümit ederim.

Konuyla ilgili olarak daha detaylı bilgi almak ya da ihtiyaçlarınıza yönelik sorularınıza cevap bulabilmek için her zaman danışmanlarımızdan yardım alabilirsiniz.

Saygılarımla,

Hugo Campo  
Genel Müdür

Michael Page Türkiye  
+90 ( 212 ) 336 52 00  
www.michaelpage.com.tr

## MICHAEL PAGE

Michael Page, İngiliz menşeli, Londra Borsası'na kayıtlı, Avrupa,Amerika,Asya- Pasifik ve Afrika'da 153 ofise ve 40 yıllık deneyime sahip, dünyanın önde gelen uzman orta ve üst düzey segmentte işe alım hizmeti veren danışmanlık şirketlerinden biridir.

### Faaliyet alanlarımız

- > Finans
- > Satış & Pazarlama
- > Mühendislik
- > Tedarik Zinciri
- > Perakende
- > İnsan Kaynakları
- > Teknoloji
- > Bankacılık & Sigortacılık
- > Emlak & İnşaat
- > Satış & Yaşam Bilimleri

Michael Page, 40 yıllık deneyimiyle müşterilerine yenilikçi ve müşteriye özel çözümler sunan, hem dönemsel hem de tam zamanlı işe alımları gerçekleştiren, alanında uzman, pazardaki en yüksek tecrübeye sahip firmadır.

Michael Page'ın misyonu, başarı yöntemini esas alır. Günümüzün rekabetçi piyasasında, kontaklarımızın talepleri ve öncelikleri farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle, alanında tecrübe sahibi olan uzman bir kadro kurmak çok önemlidir ki bu da; hem adayların hem de firmaların ihtiyaçlarına en hızlı şekilde geri dönüş sağlar. Kendi alanında sektör deneyimine sahip uzman kadromuz ile müşterilerimizin ihtiyaçlarına en uygun adayları en hızlı şekilde seçip,müşterimizle çalışma ortağı şeklinde çalışmaktayız.

## MICHAEL PAGE TÜRKiYE

Michael Page Türkiye, 2008 yılının başından itibaren uzman işe alım danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

Deneyimimiz ve kapsamlı sektör bilgimiz, müşterilerimize en uygun personeli seçmekteki başarımızın anahtardır.

Sektör bazındaki faaliyet alanlarımız aşağıdaki gibidir;

- > Finans
- > Satış ve Pazarlama
- > Mühendislik
- > Tedarik Zinciri
- > Perakende
- > İnsan Kaynakları
- > Teknoloji
- > Bankacılık & Sigorta
- > Petrol & Doğal Gaz
- > Sağlık ve Yaşam Bilimleri

# İNDEKS

1. ÖN NOTLAR.....	6
2. GÖREVLER	
İŞ BİRİM DİREKTÖRÜ .....	10
MEDİKAL DİREKTÖR .....	11
SATIŞ MÜDÜRÜ .....	12
PAZARLAMA MÜDÜRÜ.....	13
MEDİKAL MÜDÜR.....	14
BÖLGE MÜDÜRÜ .....	15
ÜRÜN MÜDÜRÜ .....	16
RUHSATLANDIRMA MÜDÜRÜ.....	17
KLİNİK ARAŞTIRMA MÜDÜRÜ.....	18
SATIŞ ETKİNLİK MÜDÜRÜ.....	19
PAZAR ERİŞİM MÜDÜRÜ.....	20
3. OFİSİMİZ.....	21

# 1. ÖN NOTLAR

Michael Page Sağlık & Yaşam Bilimleri, sağlık sektöründe beyaz yaka profesyonellerinin işe yerleştirmelerini yapmaktadır ve Türkiye'deki faaliyetlerine 2008 yılında başlamıştır.

Sağlık & Yaşam Bilimleri divizyonu altında İş Birim Direktörü, Satış Müdürü, Pazarlama Müdürü, Medikal Direktör, Ruhsatlandırma Müdürü / Direktörü, Ürün Müdürü, Klinik Araştırma ve Proje Müdürü, İş Geliştirme Müdürü / Direktörü, Pazar Erişim Müdürü / Direktörü, İş Gücü Etkinlik Müdürü, Medikal Müdür, Bölge Müdürü, Satış Etkinlik Gücü Müdürü, Kalite Güvence Müdürü, Fabrika Müdürü, Üretim Müdürü gibi.

Kendi alanında uzmanlaşmış deneyimli danışmanlarımız sayesinde, müşterilerimize katma değeri yüksek hizmetler sunmaktayız.

Sunmaktan mutluluk duyduğumuz Maaş Analiz Raporu ile, iletişim halinde bulunduğumuz adaylarımız ve müşterilerimize sektör hakkındaki derin bilgilerini bizimle paylaştıkları için ayrıca teşekkür etmek isteriz.

Bu çalışmada yer alan bilgiler, aşağıda belirttiğimiz kaynakları kullanarak oluşturulmuştur:

- > Michael Page danışmanları tarafından oluşturulmuş sağlık sektöründeki adaylardan oluşan zengin veri tabanı
- > Web Siteleri
- > Yazılı Basın

Söz konusu anket, her bir pozisyonun özel ihtiyaçlarını kendi metodolojileri ve dinamiklerine göre belirlemiştir.

Her bir profesyonel profilin analizi için, aşağıda belirtilen ana özellikler baz alınmıştır:

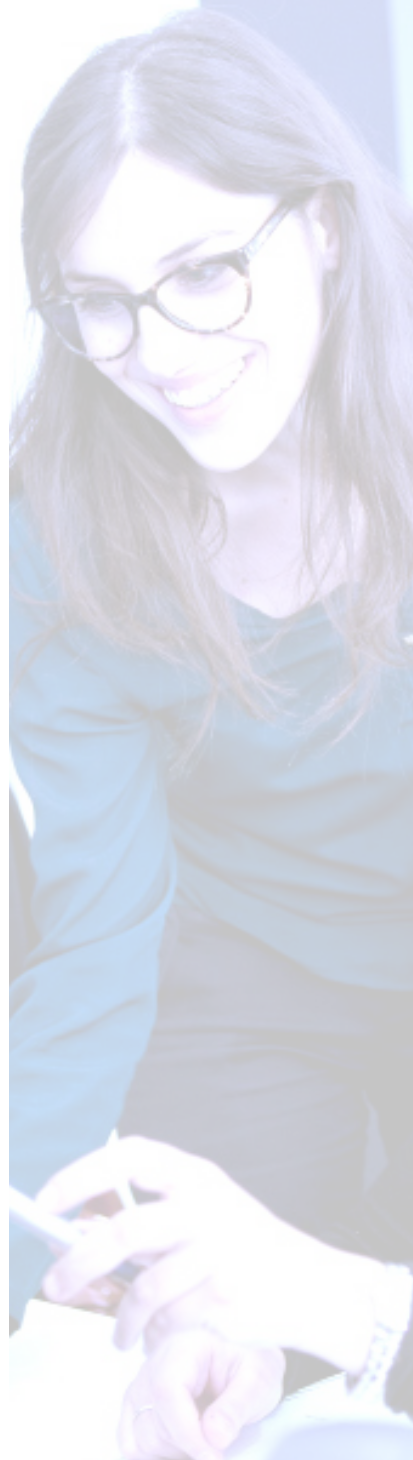
- > Organizasyon Şeması
- > Sorumluluk Alanları
- > Profil (eğitim ve deneyim)
- > Maaş

Söz konusu projenin size bir kaynak niteliğinde olmasını umut etmekteyiz.

İyi Okumalar!

Maaş dereceleri ile ilgili notlar:

- RAL = Yıllık Brüt Maaşı
- Türk Lirası baz alınarak ve yıllık brüt baz maaş olarak gösterilmiştir.







## İş BİRİM DİREKTÖRÜ

İş Birim Direktörlüğü rolü, sağlık sektöründeki hızlı devinime rağmen önemini yitirmeyen kıdemli bir roldür. Bu rol, pazarlama ve satış aktivitelerinin saha üzerindeki koordinasyonunu kapsamaktadır. İş Birim Direktörlüğü, operasyon yönetimi yetkinlikleri kadar takım yöneticiliğinin de etkin olduğu bir roldür.

### Temel Sorumlulukları

- Satış ve pazarlama takımlarının strateji geliştirmesini ve takımların hedef çerçevesinde iş paylaşımının yapılmasını sağlamak;
- Takımların karlılıkları noktasında hedef denetimi yapmak;
- Kişilerin motivasyonu, eğitimi ve iş yönetimlerinden sorumlu olmak;
- Yeni gelecek ürünlerin pazara erişim stratejisini geliştirmek ve karlılıklarından sorumlu olmak.

### Pozisyon için Belirlenen Maaş Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
İş Birim Direktörlüğü	1 - 4 yıl	250.000 TL - 270.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 300.000 TL

## MEDİKAL DİREKTÖR

Medikal Direktörler, mensubu oldukları şirketin kapsamış olduğu tüm terapötik alanlardan sorumlu çalışan kıdemli medikal yöneticidir. Şirketin medikal stratejisinden sorumlu olmakla birlikte, medikal departmanın bütçe yönetimi ve medikal takımın yönetiminden sorumludur. Şirket'in CEO'suna, Yönetim Kurul'u başkanına veya şirketi yöneten hukuki kişiye raporlar.

### Temel sorumlulukları

- Departmanın stratejisini belirlemek ve yönetmek,
- Departman bütçesini yönetmek ve geliştirmek,
- Departman bünyesindeki performans indikatörlerinin belirlenmesinde önemli rol oynamakla birlikte, medikal SOP'leri hazırlamak/geliştirmek,
- KOL ilişkilerini denetlemek ve klinik otoritelerin karşısında şirketi temsil etmek,
- Ruhsatlandırma ve Pazar Erişim faaliyetlerinde şirketi, kilit organizasyonlar nezdinde temsil etmek,
- Klinik araştırmalar ile alakalı gereksinimlerin belirlenmesinde aktif rol oynamak,
- Ürün ruhsatlandırması ve pazarlaması ile alakalı klinik araştırma projeleri geliştirmek.

### Pozisyon İçin Belirlenen Ödeme Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Medikal Direktör	1 - 4 yıl	250.000 TL - 280.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 320.000 TL

## SATIŞ MÜDÜRÜ

Satış MÜdÜrÜ, Şirketin t¼m satış faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu kilit bir rold¼r. Özellikle jenerik ilaē firmalarda satış m¼d¼rleri kimi zaman iş birim m¼d¼r¼ gibi konulararak, pazarlama departmanında da koordinasyonunu sağlamaktadır. Kimi medikal cihaz firmaları ile spesifik ilaē firmalarında, satış m¼d¼rlerine bağlı kadro nispeten sayıca daha az olabilir.

### Temel Sorumlulukları

- Satış hedeflerinin ēalıŐılması ve b¼lgeler bazındaki yapı iēerisinde dağılımının sağlanması;
- Belirlenen satış hedeflerinin gerēekleŐtirilmesi konusunda takımların motive edilmesi, denetlenmesi ve y¼netimi;
- Satış kanallarındaki kontaklarla ilişki y¼netiminin yapılması ve promosyon ēalıŐmalarıyla bu iliŐkilerin desteklenmesi;

### Pozisyon iēin Belirlenen Maaş Aralıkları

	Tecr¼be	Yıllık Ortalama Br¼t Baz Maaş
Satış M¼d¼r¼	1 - 4 yıl	170.000 TL - 200.000 TL
	4 yıl ve ¼zeri	≥ 220.000 TL

## PAZARLAMA MÜDÜRÜ

Pazarlama müdürü, sağlık sektöründe pazarlama stratejileri çerçevesinde ürün ve portföy/terapötik alan yönetimi görevini üstlenmektedir.

Günümüzde daha yalın yapılarda Pazarlama Müdürleri kimi zaman kişi yönetiminden sorumlu olmamakla birlikte bu kritik rolün geniş pazarlama ekipleriyle çalıştıkları firmaların sayısı bir hayli fazladır.

### Temel sorumlulukları

- Ürün/ terapötik alan bazında pazarlama stratejilerinin belirlenmesi ve bu çerçevede yıllık/ üç aylık pazarlama planlarının yapılması;
- Belirlenen pazarlama planı çerçevesinde satış departmanı ile beraber sahada ilişki yönetimi ve satış faaliyetleriyle planların gerçekleştirilmesi;
- Promosyonel tüm çalışmalar, organizasyonlar ve aktivitelerle (kongre, sempozyum, bilimsel konsey, sosyal sorumluluk çalışması... vb) pazarlama planının gerçekleştirilmesi;
- Pazarlama ekibinin bu hedefler çerçevesinde yönetilmesi,
- Pazarlama bütçesinin yıllık ve 3 aylık hedeflerle dağıtımının yönetilmesi.

### Pozisyon İçin Belirlenen Ödeme Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Pazarlama Müdürü	1 - 4 yıl	200.000 TL - 240.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 260.000 TL

## MEDİKAL MÜDÜR

Günümüzde sağlık sektöründe tıp mezunlarının öneminin giderek artması, mediko-marketing aktiviteleri, saha ekibiyle medikal anlamda kurulan ilişki ve fikir liderleri paydaş ilişkisi kurmanın öneminin stratejik olarak artmasına bağlıdır. Medikal Müdürler, pazarlama ve satış faaliyetlerini desteklemek ve bilgi bütünlüğünü sağlamak amacıyla son derece değerli bir referans noktası olmaktadır.

### Temel Sorumlulukları

- Fikir liderleriyle iyi ilişkiler geliştirip, şirket ürünlerinin doğru şekilde tanıtılması;
- Satış ekibine ürünlerin sunulması ve bilgi aktarılması;
- Mediko-marketing aktivitelerinde bulunulması;
- Literatür taraması ve klinik araştırmalara medikal bakış açısının getirilmesi;
- Medikal stratejinin geliştirilmesi.

### Pozisyon için Belirlenen Maaş Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Medikal Müdür*	1-2 yıl	120.000 TL - 144.000 TL
	2 yıl ve üzeri	≥ 156.000 TL

\*Bu role uygun olacak aday sayısının, sektör içerisinde ihtiyaçtan daha az sayıda olması ve tecrübesiz hekim profilinin Michael Page Sağlık ve Yaşam Bilimleri Divizyonu tarafından da çalışıyor olması dolayısıyla tecrübe yıl aralığı daha kısa tutulmuştur.

## BÖLGE MÜDÜRÜ

Bölge Müdürü, sorumlu olduğu illerdeki satış ekiplerinin sorumluluğunu üstlenir ve sahadaki satış ekibinin hedeflerinin tutturulmasından sorumludur.

### Temel sorumlulukları

- Sorumlu olduğu bölgedeki ekibin hedeflerinin ve stratejilerinin belirlenmesi ve bu hedeflerin realize edilmesi;
- KOL ve eczane ilişkilerinin yönetilmesi;
- Pazarlama ekibiyle stratejinin sahaya aktarılması konusunda çalışılması ve rakip analizinin yapılması.

### Pozisyon İçin Belirlenen Ödeme Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Bölge Müdürü	1 - 4 yıl	80.000 TL - 110.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 120.000 TL

## ÜRÜN MÜDÜRÜ

Ürün Müdürü rolü, her geçen gün gelişmekle beraber, satış ve pazarlama aktiviteleriyle direkt olarak bağlantılıdır. Bu rol, satış, medikal ve ruhsat departmanlarının koordineli bir şekilde çalışmasını gerektiren kritik bir roldür. Ürün Müdürü sağlık sektöründeki regülasyonlardan dolayı pazarlamanın genellikle çizgi altına yönelir.

### Temel Sorumlulukları

- Uzun vadeli pazarlama planları yapabilmek;
- Medikal takımla beraber koordine bir şekilde çalışabilmek;
- Saha takımıyla uyum ve güçlü iletişim sağlayabilmek;
- Fikir liderleriyle iyi ilişkiler geliştirebilmek;
- Ürünün satışını arttırıcı pazarlama stratejileri geliştirmek.

### Pozisyon için Belirlenen Maaş Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Ürün müdürü	1 - 4 yıl	96.000 TL - 156.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 164.000 TLL



## RUHSATLANDIRMA MÜDÜRÜ

Ruhsatlandırma Müdürü rolü, şirketin bütün ruhsatlandırma operasyonlarından ve denetiminden sorumludur.

### Temel sorumlulukları

- Hukuk ile paralel olarak ruhsatlandırma stratejileri geliştirmek
- Bütün ruhsatlandırmalardan sorumlu olmak, denetimini yapmak;
- Ankara ilişkilerinden sorumlu olmak ve geliştirmek;
- Kalite güvence prosedürleriyle bağlantılı olarak çalışmak;
- Ruhsat yenilemelerinden sorumlu olarak aynı zamanda pazarlama aktivitelerine destek sağlamak.

### Pozisyon İçin Belirlenen Ödeme Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Ruhsatlandırma Müdürü	1 - 4 yıl	120.000 TL - 140.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 150.00.000 TL

## KLİNİK ARAşTIRMA MÜDÜRÜ

Klinik Araştırma Müdürü, terapötik alan bazında klinik araştırmalarla yeni bulgulara ulaşıp ürünlerin hastalar üzerindeki etkilerini araştırır.

Günümüzde klinik araştırma departmanları giderek daha az kalabalık departmanlar olarak oluşturulmakta ve bu departmanın saha bazlı çalışmaları genellikle üçüncü parti şirketlere yaptırılmaktadır.

### Temel Sorumlulukları

- Yurtdışından gelen tüm araştırmalar için yerel mevzuatı takip ederek gerekli eklemelerin/ değişikliklerin yapılması;
- Klinik araştırmalar konusunda çalışmanın yapılacağı merkezin seğıiminden bu merkezde çalışacak proje müdürü ve klinik araştırma uzmanlarının belirlenmesine kadar tüm sürecin yönetilmesi;
- Bu araştırmanın her bir safhasının denetlenmesi ve şirket içinde ilgili departmanlarla koordineli çalışmanın sağlanması;
- Araştırma süreci esnasında Sağlık Bakanlığı ve Etik Kurul ile ilişkilerin yönetilmesi;
- Araştırma sonuçlarının şirket içinde paylaşımı.

### Pozisyon için Belirlenen Maaş Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Klinik Araştırma Müdürü	1 - 4 yıl	120.000 TL - 150.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 170.000 TL

## SATIŞ ETKİNLİK MÜDÜRÜ

Satış Etkinliği, bir şirketin satış faaliyetlerin belirli zaman periodlarında toplanarak sentezlenmesini içerir. Satış Etkinlik Müdürü, hem sahaya hem de pazarlamayla yakın çalışarak sunduğu analizlerle satış etkinliği arttırmaya destek olur.

### Temel sorumlulukları

- Satış etkinlik raporunun düzenli olarak ilgili departmanlara sunularak analizlerin yapılması;
- Söz konusu raporlamalarla başarısız giden coğrafyalar ile ilgili etkinlik bilgisi verilmesi;
- Satış takımlarının prim hesaplaması ve dağılımı.

### Pozisyon İçin Belirlenen Ödeme Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Satış Etkinlik Müdürü	1 - 4 yıl	120.000 TL - 156.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 170.000 TL

## PAZAR ERİŞİM MÜDÜRÜ

Pazar Erişim Müdürü, sağlık endüstrisinde değişen satın alma politikaları sebebiyle önemi artmış bir roldür. Sağlık politikaları, pazar erişim süreçleri ve Sağlık Bakanlığı ilişkileri sebebiyle şirket içerisinde kilit bir noktada bulunmaktadır.

### Temel Sorumlulukları

- Fiyatlandırma, geri ödeme ve sağlık politikaları konusunda çalışmak;
- Yeni gelecek ürünlerin Sağlık Otoritelerince tanıtımı ve etkinliği konusunda çalışmak;
- Pazar erişim süreçlerini takip etmek.

### Pozisyon için Belirlenen Maaş Aralıkları

	Tecrübe	Yıllık Ortalama Brüt Baz Maaş
Pazar Erişim Müdürü	1 - 4 yıl	170.000 TL - 200.000 TL
	4 yıl ve üzeri	≥ 220.000 TL

## 3. OFİSİMİZ

### İstanbul

Büyükdere Cad. Kanyon Ofis Binası  
No:185 K:5 34394 Levent - İSTANBUL

Tel: +90 ( 212 ) 336 52 00

Fax: +90 ( 212 ) 336 52 05



Part of the

PageGroup