

MAAŞ ANALİZ ANKETLERİ 2019



SAĞLIK & YAŞAM BİLİMLERİ

Michael Page

Healthcare
& Life Sciences

Worldwide leaders in specialist recruitment

www.michaelpage.com.tr

Part of PageGroup

Değerli müşterilerimiz;

Michael Page olarak Türkiye için 2019 yılına ait hazırlamış olduğumuz “Maaş Analiz Anketimizi” sunmaktan mutluluk duymaktayız.

Maaş Analiz Anketimizin amacı, mevcut en uygun profilleri ve maaş düzeylerini doğru bir şekilde saptamak, aynı zamanda maaş konuları gibi hassas bir aşamada şirketler ve adaylar arasında köprü görevi görüp, gerekli yönlendirmeleri yapmaktır.

Sunmakta olduğumuz detaylı raporun, iş gücü ve maaş beklentisi açısından pazardaki mevcut trendlere genel bir bakış açısı sağlayacağına inanmaktayız.

Michael Page Türkiye, 11 yıl gibi bir süre içerisinde kazandığı uzman deneyimiyle, adayları için hem danışman hem de çözüm ortağı olarak hareket etmektedir (kariyer yönlendirmesi yapmak, mülakatlara hazırlayıp müzakerelerde bulunmak gibi). Diğer bir taraftan müşteri firmalar için piyasa araştırması yapıp, müşteri ihtiyaçlarına en hızlı şekilde cevap vermek Michael Page Türkiye'yi rakiplerinden ayıran en önemli özelliğidir.

Bu çalışmada emeği geçen herkese teşekkür eder, söz konusu çalışmadan en iyi derecede yararlanmanızı ümit ederim.

Konuyla ilgili olarak daha detaylı bilgi almak ya da ihtiyaçlarınıza yönelik sorularınıza cevap bulabilmek için her zaman danışmanlarımızdan yardım alabilirsiniz.

Saygılarımla,

Hugo Campo
Genel Müdür



Michael Page, İngiliz menşeli, Londra Borsası'na kayıtlı, Avrupa, Amerika, Asya- Pasifik ve Afrika'da 150 ofise ve 40 yılı aşkın deneyime sahip, dünyanın önde gelen uzman orta ve üst düzey segmentte işe alım hizmeti veren danışmanlık şirketlerinden biridir.

Faaliyet alanlarımız

- Bankacılık & Sigortacılık
- Finans
- Mühendislik
- Tedarik Zinciri
- İnsan Kaynakları
- Petrol & Doğal Gaz
- Perakende
- İdari İşler ve Ofis Yönetimi
- Teknoloji
- Sağlık ve Yaşam Bilimleri
- Satış ve Pazarlama

Michael Page, 40 yılı aşkın deneyimiyle müşterilerine yenilikçi ve müşteriye özel çözümler sunan, hem dönemsel hem de tam zamanlı işe alımları gerçekleştiren, alanında uzman, pazardaki en yüksek tecrübeye sahip firmadır.

Michael Page'in misyonu, başarı yöntemini esas alır. Günümüzün rekabetçi piyasasında, kontaklarımızın talepleri ve öncelikleri farklılık gösterebilmektedir. Bu nedenle, alanında tecrübe sahibi olan uzman bir kadro kurmak çok önemlidir ki bu da; hem adayların hem de firmaların ihtiyaçlarına en hızlı şekilde geri dönüş sağlar. Kendi alanında sektör deneyimine sahip uzman kadromuz ile müşterilerimizin ihtiyaçlarına en uygun adayları en hızlı şekilde seçip, müşterimizle çalışma ortağı şeklinde çalışmaktayız.



Michael Page Sağlık & Yaşam Bilimleri, sağlık sektöründe beyaz yaka profesyonellerinin işe yerleştirmelerini yapmaktadır ve Türkiye'deki faaliyetlerine 2008 yılında başlamıştır.

Sağlık & Yaşam Bilimleri divizyonu altında İş Birim Direktörü, Satış Müdürü, Pazarlama Müdürü, Medikal Direktör, Ruhsatlandırma Müdürü / Direktörü, Ürün Müdürü, Klinik Araştırma ve Proje Müdürü, İş Geliştirme Müdürü / Direktörü, Pazar Erişim Müdürü / Direktörü, İş Gücü Etkinlik Müdürü, Medikal Müdür, Bölge Müdürü, Satış Etkinlik Gücü Müdürü, Kalite Güvence Müdürü, Fabrika Müdürü, Üretim Müdürü gibi. Kendi alanında uzmanlaşmış deneyimli danışmanlarımız sayesinde, müşterilerimize katma değeri yüksek hizmetler sunmaktayız.

Sunmaktan mutluluk duyduğumuz Maaş Analiz Raporu ile, iletişim halinde bulunduğumuz adaylarımız ve müşterilerimize sektör hakkındaki derin bilgilerini bizimle paylaştıkları için ayrıca teşekkür etmek isteriz.

Bu çalışmada yer alan bilgiler, aşağıda belirttiğimiz kaynakları kullanarak oluşturulmuştur:

- Michael Page danışmanları tarafından oluşturulmuş sağlık sektöründeki adaylardan oluşan zengin veri tabanı
- Web Siteleri
- Yazılı Basın

Söz konusu anket, her bir pozisyonun özel ihtiyaçlarını kendi metodolojileri ve dinamiklerine göre belirlemiştir.

Her bir profesyonel profilin analizi için, aşağıda belirtilen ana özellikler baz alınmıştır:

- Organizasyon Şeması
- Sorumluluk Alanları
- Profil (eğitim ve deneyim)
- Maaş

Söz konusu projenin size bir kaynak niteliğinde olmasını umut etmekteyiz.

İyi Okumalar!

Maaş dereceleri ile ilgili notlar:

- RAL = Yıllık Brüt Maaşı
- Tablolarda gösterilen maaşlarda Türkiye ödemeleri göz önüne alınır.



CEO'NUN MEKTUBU	2
MICHAEL PAGE	3
ÖN NOTLAR	4
İNDEKS	5
İŞ BİRİM DİREKTÖRÜ	6
MEDİKAL DİREKTÖR	7
SATIŞ MÜDÜRÜ	8
PAZARLAMA MÜDÜRÜ	9
MEDİKAL MÜDÜR	10
BÖLGE MÜDÜRÜ	11
ÜRÜN MÜDÜRÜ	12
RUHSATLANDIRMA MÜDÜRÜ	13
KLİNİK ARAŞTIRMA MÜDÜRÜ	14
SATIŞ ETKİNLİK MÜDÜRÜ	15
PAZAR ERİŞİM MÜDÜRÜ	16
OFİSİMİZ	17





İŞ BİRİM DİREKTÖRÜ

PROFİL

İş Birim Direktörlüğü rolü, sağlık sektöründeki hızlı devinime rağmen önemini yitirmeyen kıdemli bir roldür. Bu rol, pazarlama ve satış aktivitelerinin saha üzerindeki koordinasyonunu kapsamaktadır. İş Birim Direktörlüğü, operasyon yönetimi yetkinlikleri kadar takım yöneticiliğinin de etkin olduğu bir roldür.

SORUMLULUKLAR

- Satış ve pazarlama takımlarının strateji geliştirmesini ve takımların hedef çerçevesinde iş paylaşımının yapılmasını sağlamak;
- Takımların karlılıkları noktasında hedef denetimi yapmak;
- Kişilerin motivasyonu, eğitimi ve iş yönetimlerinden sorumlu olmak;
- Yeni gelecek ürünlerin pazara erişim stratejisini geliştirmek ve karlılıklarından sorumlu olmak.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	320.000 TL	400.000 TL	+350.000 TL	





MEDİKAL DİREKTÖR

PROFİL

Medikal Direktörler, mensubu oldukları şirketin kapsamış olduğu tüm terapötik alanlardan sorumlu çalışan kıdemli medikal yöneticidir. Şirketin medikal stratejisinden sorumlu olmakla birlikte, medikal departmanın bütçe yönetimi ve medikal takımın yönetiminden sorumludur. Şirket'in CEO'suna, Yönetim Kurul'u başkanına veya şirketi yöneten hukuki kişiye raporlar.

SORUMLULUKLAR

- Departmanın stratejisini belirlemek ve yönetmek,
- Departman bütçesini yönetmek ve geliştirmek,
- Departman bünyesindeki performans indikatörlerinin belirlenmesinde önemli rol oynamakla birlikte, medikal SOP'leri hazırlamak/geliştirmek,
- KOL ilişkilerini denetlemek ve klinik otoritelerin karşısında şirketi temsil etmek,
- Ruhsatlandırma ve Pazar Erişim faaliyetlerinde şirketi, kilit organizasyonlar nezdinde temsil etmek,
- Klinik araştırmalar ile alakalı gereksinimlerin belirlenmesinde aktif rol oynamak,
- Ürün ruhsatlandırması ve pazarlaması ile alakalı klinik araştırma projeleri geliştirmek.



POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	450.000 TL	600.000 TL	+450.000 TL	



SATIŞ MÜDÜRÜ

PROFİL

Satış Müdürü, şirketin tüm satış faaliyetlerinin koordinasyonundan sorumlu kilit bir roldür. Özellikle jenerik ilaç firmalarda satış müdürleri kimi zaman iş birim müdürü gibi konumlanarak, pazarlama departmanında da koordinasyonunu sağlamaktadır. Kimi medikal cihaz firmaları ile spesifik ilaç firmalarında, satış müdürlerine bağlı kadro nispeten sayıca daha az olabilir.

SORUMLULUKLAR

- Satış hedeflerinin çalışılması ve bölgeler bazındaki yapı içerisinde dağılımının sağlanması;
- Belirlenen satış hedeflerinin gerçekleştirilmesi konusunda takımların motive edilmesi, denetlenmesi ve yönetimi;
- Satış kanallarındaki kontaklarla ilişki yönetiminin yapılması ve promosyon çalışmalarıyla bu ilişkilerin desteklenmesi;

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	200.000 TL	240.000 TL	+220.000 TL	





PAZARLAMA MÜDÜRÜ

PROFİL

Pazarlama müdürü, sağlık sektöründe pazarlama stratejileri çerçevesinde ürün ve portföy/terapötik alan yönetimi görevini üstlenmektedir.

Günümüzde daha yalın yapılarda Pazarlama Müdürleri kimi zaman kişi yönetiminden sorumlu olmamakla birlikte bu kritik rolün geniş pazarlama ekipleriyle çalıştıkları firmaların sayısı bir hayli fazladır.

SORUMLULUKLAR

- Ürün/ terapötik alan bazında pazarlama stratejilerinin belirlenmesi ve bu çerçevede yıllık/ üç aylık pazarlama planlarının yapılması;
- Belirlenen pazarlama planı çerçevesinde satış departmanı ile beraber sahada ilişki yönetimi ve satış faaliyetleriyle planların gerçekleştirilmesi;
- Promosyonel tüm çalışmalar, organizasyonlar ve aktivitelerle (kongre, sempozyum, bilimsel konsey, sosyal sorumluluk çalışması... vb) pazarlama planının gerçekleştirilmesi;
- Pazarlama ekibinin bu hedefler çerçevesinde yönetilmesi,
- Pazarlama bütçesinin yıllık ve 3 aylık hedeflerle dağıtımının yönetilmesi.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	252.000 TL	276.000 TL	+280.000 TL	





MEDİKAL MÜDÜR

PROFİL

Günümüzde sağlık sektöründe tıp mezunlarının öneminin giderek artması, medikomarketing aktiviteleri, saha ekibiyle medikal anlamda kurulan ilişki ve fikir liderleri paydaş ilişkisi kurmanın öneminin stratejik olarak artmasına bağlıdır. Medikal Müdürler, pazarlama ve satış faaliyetlerini desteklemek ve bilgi bütünlüğünü sağlamak amacıyla son derece değerli bir referans noktası olmaktadır.

SORUMLULUKLAR

- Fikir liderleriyle iyi ilişkiler geliştirip, şirket ürünlerinin doğru şekilde tanıtılması;
- Satış ekibine ürünlerin sunulması ve bilgi aktarılması;
- Mediko-marketing aktivitelerinde bulunulması;
- Literatür taraması ve klinik araştırmalara medikal bakış açısının getirilmesi;
- Medikal stratejinin geliştirilmesi.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 2 yıl		2 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	180.000 TL	240.000 TL	+260.000 TL	

*Bu role uygun olacak aday sayısının, sektör içerisinde ihtiyaçtan daha az sayıda olması ve tecrübesiz hekim profilinin Michael Page Sağlık ve Yaşam Bilimleri Divizyonu tarafından da çalışıyor olması dolayısıyla tecrübe yıl aralığı daha kısa tutulmuştur.





BÖLGE MÜDÜRÜ

PROFİL

Bölge Müdürü, sorumlu olduğu illerdeki satış ekiplerinin sorumluluğunu üstlenir ve sahadaki satış ekibinin hedeflerinin tutturulmasından sorumludur.

SORUMLULUKLAR

- Sorumlu olduğu bölgedeki ekibin hedeflerinin ve stratejilerinin belirlenmesi ve bu hedeflerin realize edilmesi;
- KOL ve eczane ilişkilerinin yönetilmesi;
- Pazarlama ekibiyle stratejinin sahaya aktarılması konusunda çalışılması ve rakip analizinin yapılması.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	140.000 TL	180.000 TL	+180.000 TL	





ÜRÜN MÜDÜRÜ

PROFİL

Ürün Müdürü rolü, her geçen gün gelişmekle beraber, satış ve pazarlama aktiviteleriyle direkt olarak bağlantılıdır. Bu rol, satış, medikal ve ruhsat departmanlarının koordineli bir şekilde çalışmasını gerektiren kritik bir roldür. Ürün Müdürü sağlık sektöründeki regülasyonlardan dolayı pazarlamanın genellikle çizgi altına yönelir.

SORUMLULUKLAR

- Uzun vadeli pazarlama planları yapabilmek;
- Medikal takımla beraber koordine bir şekilde çalışabilmek;
- Saha takımıyla uyum ve güçlü iletişim sağlayabilmek;
- Fikir liderleriyle iyi ilişkiler geliştirebilmek;
- Ürünün satışını artırıcı pazarlama stratejileri geliştirmek.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	160.000 TL	200.000 TL	+200.000 TL	





RUHSATLANDIRMA MÜDÜRÜ

PROFİL

Ruhsatlandırma Müdürü rolü, şirketin bütün ruhsatlandırma operasyonlarından ve denetiminden sorumludur.

SORUMLULUKLAR

- Hukuk ile paralel olarak ruhsatlandırma stratejileri geliştirmek
- Bütün ruhsatlandırmalardan sorumlu olmak, denetimini yapmak;
- Ankara ilişkilerinden sorumlu olmak ve geliştirmek;
- Kalite güvence prosedürleriyle bağlantılı olarak çalışmak;
- Ruhsat yenilemelerinden sorumlu olarak aynı zamanda pazarlama aktivitelerine destek sağlamak.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	180.000 TL	240.000 TL	+200.000 TL	





KLİNİK ARAŞTIRMA MÜDÜRÜ

PROFİL

Klinik Araştırma Müdürü, terapötik alan bazında klinik araştırmalarla yeni bulgulara ulaşım ürünlerin hastalar üzerindeki etkilerini araştırır.

Günümüzde klinik araştırma departmanları giderek daha az kalabalık departmanlar olarak oluşturulmakta ve bu departmanın saha bazlı çalışmaları genellikle üçüncü parti şirketlere yaptırılmaktadır.

SORUMLULUKLAR

- Yurtdışından gelen tüm araştırmalar için yerel mevzuatı takip ederek gerekli eklemelerin/değişikliklerin yapılması;
- Klinik araştırmalar konusunda çalışmanın yapılacağı merkezin seçiminden bu merkezde çalışacak proje müdürü ve klinik araştırma uzmanlarının belirlenmesine kadar tüm sürecin yönetilmesi;
- Bu araştırmanın her bir safhasının denetlenmesi ve şirket içinde ilgili departmanlarla koordineli çalışmanın sağlanması;
- Araştırma süreci esnasında Sağlık Bakanlığı ve Etik Kurul ile ilişkilerin yönetilmesi;
- Araştırma sonuçlarının şirket içinde paylaşımı.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	180.000 TL	240.000 TL	+200.000 TL	





SATIŞ ETKİNLİK MÜDÜRÜ

PROFİL

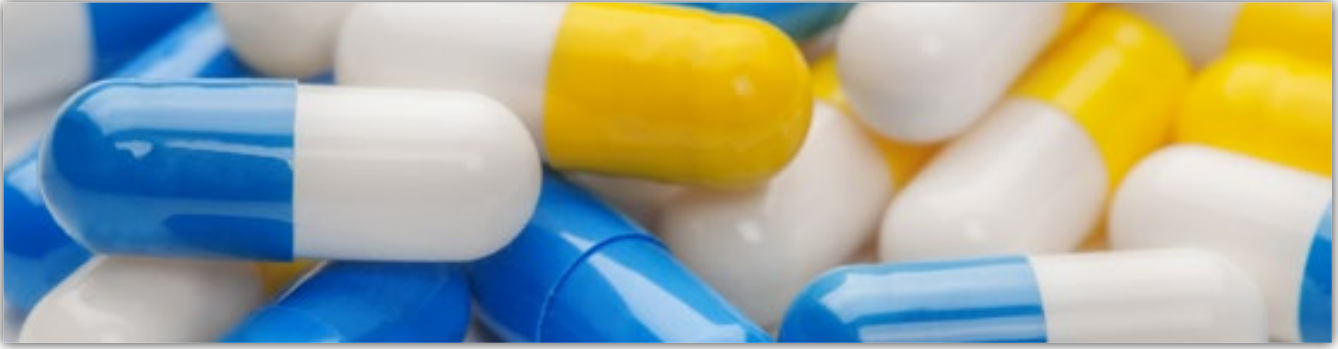
Satış Etkinliği, bir şirketin satış faaliyetlerin belirli zaman periodlarında toplanarak sentezlenmesini içerir. Satış Etkinlik Müdürü, hem sahaya hem de pazarlamayla yakın çalışarak sunduğu analizlerle satış etkinliği arttırmaya destek olur.

SORUMLULUKLAR

- Satış etkinlik raporunun düzenli olarak ilgili departmanlara sunulması ve analizlerin yapılması;
- Söz konusu raporlamalarla başarısız giden coğrafyalar ile ilgili etkinlik bilgisi verilmesi;
- Satış takımlarının prim hesaplaması ve dağılımı.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	200.000 TL	240.000 TL	+240.000 TL	





PAZAR ERİŞİM MÜDÜRÜ

PROFİL

Pazar Erişim Müdürü, sağlık endüstrisinde değişen satın alma politikaları sebebiyle önemi artmış bir roldür. Sağlık politikaları, pazar erişim süreçleri ve Sağlık Bakanlığı ilişkileri sebebiyle şirket içerisinde kilit bir noktada bulunmaktadır.

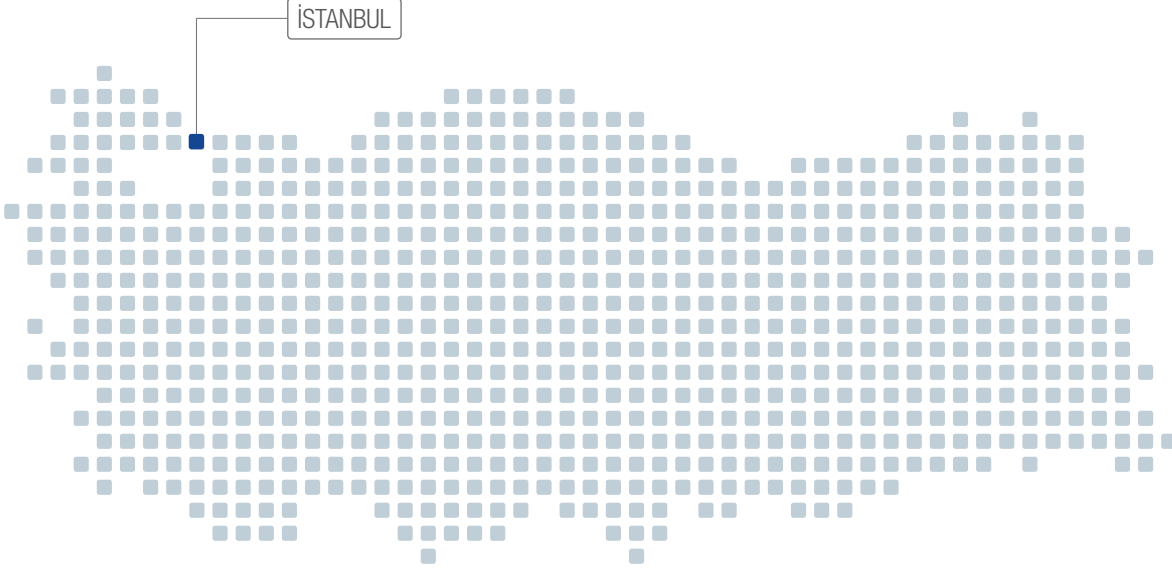
SORUMLULUKLAR

- Fiyatlandırma, geri ödeme ve sağlık politikaları konusunda çalışmak;
- Yeni gelecek ürünlerin Sağlık Otoritelerince tanıtımı ve etkinliği konusunda çalışmak;
- Pazar erişim süreçlerini takip etmek.

POZİSYON İÇİN BELİRLENEN MAAŞ ARALIĞI

Yıllık Brüt Maaş - TL	1 - 4 yıl		4 yıl ve üzeri	
	Minimum	Maksimum	Minimum	Maksimum
	200.000 TL	240.000 TL	+240.000 TL	





İstanbul

Büyükdere Cad. Kanyon Ofis Binası No:185 Kat: 5
34394
Levent-İstanbul
Tel. +90 (212) 336 52 00
Faks +90 (212) 336 52 05





Michael Page